



הנדון: ייעוץ כלכלי למבצע צוק איתן

לקוחות יקרים שלום רב,

במהלך השבועיים האחרונים חווה אזורנו ירידה משמעותית בהיקף הפעילות העסקית, ירידה זו עלולה להוביל לקשיים בניהול תזרים המזומנים השוטף. בכל ענף כלכלי היקפי הפגיעה הכלכלית הינם שונים ובהתאם לכך גם הטיפול בענפים אלו אמור להיות שונה.

ישנם ענפים (דוגמת: מוצרי החשמל) שבהם הפגיעה בהכנסות הינה זמנית ומיד עם תום המבצע ההכנסות יגדלו משמעותית ויפצו על הירידה בהכנסות במהלך הימים האלו, בענפים אחרים (דוגמת: תרבות ופנאי) ההכנסות יורדות בחדות ואף קצב החזרה לשגרה איטי יותר וישנם ענפים (דוגמת: ביגוד והנעלה) שבהם ככל שהמבצע מתארך הם מאבדים הכנסות נוכחיות ואף את ההכנסות העתידיות (ערך המוצר יורד).

לכל ענף מתאים טיפול אחר בנזקים, לראשונים הלוואת גישור תספיק. בתחום הביילוי והפנאי יזדקקו להלוואה לתקופות ארוכות יותר ואף להזרמת כסף מ"הבית" ובתחום הביגוד ישנה חשיבות רבה לניהול מושכל יותר של המלאי.

ככלל, הפגיעה נובעת מכך שההוצאות הקבועות אינן יורדות עם הירידה בפעילות העסקית ובהיעדר הכנסות מספקות עסקים רבים מתקשים לעמוד בתשלומים אלו. מעבר לטיפול בבעיית התזרים אנו מציעים לכם בעלי העסקים לנצל את הימים האלו ואת הימים הקרובים לעסוק בפעילויות הבאות:

- נצלו את הזמן לחופשה עם המשפחה, ותטעינו מצברים.
- נצלו את הזמן לעדכון התכנית העסקית שלכם.
- נצלו את הזמן לטיפול בכל העלויות הקבועות שלכם, זה הזמן לנהל מו"מ עם הבעלים של הנכס ועם ספקי התקשורת.
- נצלו את הזמן לשיחות חתך עם העובדים ולטיפול בבעיות הקטנות שנותרו ללא מענה.
- נצלו את הזמן לבדוק הצעות מחיר מספקים נוספים בתחום ההוצאות המשתנות.
- נצלו את הזמן לביצוע תהליכי גבייה ושיפור תנאי התשלום מלקוחות (לא מהאזור).

ניצול הזמן לשיפור התוצאות העסקיות שלכם יסייע לכם להחזיר את ההלוואות הנדרשות להתמודדות עם האתגר הנוכחי.

בימים אלו אנו עומדים לרשותכם ככל שניתן ובעמוד הבא, ריכזנו עבורכם מספר כלי סיוע מטעם רשויות המדינה וגופים פיננסיים שונים:

1. מתוך ניסיון המבצעים הקודמים ניתן לצפות למסלול פיצוי לעסקים באזור, על מנת להיערך היטב לקראת הפיצוי אנו ממליצים על נקיטת ארבע הפעולות הבאות:
 - ניהול דו"ח מלאי מלא ועדכני.
 - מעקב מדויק אחרי ימי הפעילות.
 - תיעוד של הירידות בהכנסות.
 - תיעוד של היעדרות עובדים.
 2. רשות המסים דחתה את מועד תשלום מס ההכנסה ומע"מ ל- 25/07/2014.
 3. המפקח על הבנקים הנחה את המערכת הבנקאית להקל על ציבור הלקוחות בניהול חשבונות הבנק, להלן שתי הקלות משמעותיות:
 - לא להגביל חשבון או בעל חשבון, בשל שיקים שסורבו, וזאת עד למתן הנחיה חדשה.
 - המפקח קבע כי מתן אשראי ללקוחות הבנקים תוך חריגה ממסגרת האשראי המאושרת ייעשה על פי שיקול דעתם העסקי של הבנקים, והמגבלות הנובעות מהוראותיו בתחום זה הוסרו, זמנית.
 4. האגודה הישראלית להלוואות ללא ריבית מעמידה הלוואות של עד 45 אלף ₪ לטובת עסקים מהאזור.
 5. הקרן לעידוד עסקים בערבות מדינה יצאה במסלול חדש שבו זמני הבדיקה התקצרו משמעותית, שיעור הבטחונות ירד ואף ניתן לקבל הטבה בריבית לפונים בתקופה זו.
 6. חלק מהבנקים המסחריים מעמידים הלוואות בתנאים מיוחדים לתושבי ועסקי האזור.
- אנו ממשיכים לעקוב אחר ההטבות השונות וערוכים לטפל בפניות שלכם לסיוע בקבלת פיצוי, גיוס אשראי, התנהלות מול הבנקים וייעוץ כלכלי ועסקי שוטף.
- בתקווה לימים שקטים יותר.

בברכה,



צפריר עקב
מנכ"ל